



Samoevalvacijsko poročilo za obdobje 2020-2021

Skrajšani povzetek

Dokument prinaša oceno o kakovosti dela na Fakulteti za poslovne vede za študijsko leto 2020-21. Samoevalvacija poteka v okviru redne letne samoevalvacije skladno s Statutom in Poslovníkom kakovosti Fakultete za poslovne vede. Merjenje kakovosti procesov (samoevalvacija) je integralni del Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov, po katerih Nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu preverja kakovost delovanja VS zavodov in izvajanja VS programov v postopkih podeljevanja (podaljševanja) akreditacij VS zavodom in v postopkih podeljevanja akreditacij VS programom.

Končna ocena kakovosti za omenjeno obdobje je **pozitivno s predlogi za izboljšanje**. Področje mogočega izboljšanja se nanaša na krepitev podpornih procesov, na krepitev prepoznavnosti in upisa na fakulteto, na krepitev raziskovalnih projektov in na krepitev mednarodne vpetosti fakultete.

Omeniti velja nekatere mejnike na področju raziskovalnega dela, ki so zaznamovali študijsko leto 2020-21:

- (i.) revija *Res novae* je bila sprejeta v bazo ERIH+
- (ii.) izvedba srednje velike mednarodne konference ob stoletnici rojstva Ljuba Sirca z naslovom *30 let tranzicije*
- (iii.) zaključek podoktorskega raziskovalnega projekta
- (iv.) članstva v uredniških odborih mednarodnih revij
- (v.) gostujoča predavanja na visokošolskih zavodih in inštitutih v tujini

Kot pozitivno lahko izpostavimo delovanje mednarodne pisarne, kjer so se kljub omejitvam zavoljo pandemije izvajale aktivnosti gostovanja mednarodnih mobilnosti študentov in aktivnosti povezovanja z novimi partnerskimi organizacijami. Zaznati je moč krepitev prepoznavnosti fakultete, k čemur so pripomogle okrepljene promocijske aktivnosti in prisotnost v nacionalnih medijih.

Na fakulteto smo na novo vpisali 19 študentov (17 s statusi in 2 fakultativno), kar predstavlja slabih 60% ciljnega upisa, s študijem pa je uspešno zaključilo pet študentov (najmanj dva sta še tik pred zaključkom). Kljub pandemiji je bil zadovoljivo izpeljan pedagoški proces na daljavo preko spletne platforme ZOOM, izpiti pa so se v prvem izpitnem obdobju izvajali s kombiniranjem platform ZOOM in Exam.net. V letu 2021 je fakulteta prejela akreditacijo magistrskega programa Pravo pri Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS).

Enotna ocena kakovosti za študijsko leto 2020-21 znaša 0,74. Ocena je solidna, vendar nas vse skupaj zavezuje k dvigu zavedanja o pomenu kakovosti študija ne le za razvoj Fakultete za pravo in poslovne vede v sodobno in cenjeno visokošolsko ustanovo, temveč tudi glede pomena kakovostnega izobraževalnega procesa v širšem visokošolskem prostoru, in k vlaganju človeških naporov v njeno utelešenje.

Nekateri predlogi za izboljšanje kakovosti so podani v ločenem poglavju na koncu poročila.

Ljubljana, 21.7.2021

dr. Mitja Steinbacher,

pooblaščenec predsednika UO za merjenje kakovosti



1 Uvod: merjenje kakovosti na Fakulteti za pravo in poslovne vede

1.1 Poslovník kakovosti

Merjenje kakovosti izvajanja procesov je eden izmed stebrov razvoja Fakultete za pravo in poslovne vede. Cilj je vzpostaviti kulturo kakovosti, ki se bo vzgajala od spodaj navzgor po vsej strukturi procesov, ki jih fakulteta izvaja. Minimalni standardi Nacionalne agencije za zagotavljanje kakovosti v visokem šolstvu so spodnja omejitev, ki jo moramo oplemenititi s kulturo prizadevanja po kakovosti, ki mora delovati kot samo-regulatorni proces vseh vključenih v delovanje Fakultete za pravo in poslovne vede. Spremljanje kakovosti je eden izmed osnovnih odločitvenih smerokazov vodstva zavoda in eden izmed temeljnih predpogojev za uspešen razvoj fakultete. Merjenje kakovosti ne sme postati le eden izmed nujnih in neobdiga treba uradniških postopkov, temveč mora biti skrb za kakovost integralni del kulture zavoda.

Področja merjenja kakovosti so opredeljena v Poslovníku kakovosti, ki določa smer in nalaga skrb za merjenje kakovosti vseh aktivnosti, ki jih izvajamo na Fakulteti za pravo in poslovne vede s cilji, ki jim fakulteta mora slediti glede zagotavljanja kakovosti:

- a. doseganje mednarodne primerljivosti kakovosti,
- b. nemoteno delovanje in zagotavljanje učinkovitosti vodenja,
- c. transparentnost in učinkovitost pedagoškega procesa,
- d. razvoj učnih vsebin glede na aktualne potrebe in standarde kakovosti,
- e. krepitev povezovanja Fakultete za pravo in poslovne vede s podjetji,
- f. konkurenčen raziskovalni program in
- g. doseganje ugleda in prepoznavnosti v strokovni in širši javnosti po svoji kakovosti ponujenih vsebin in skrbi za karierni razvoj študentov.

Ti cilji izhajajo iz poslanstva in vizije fakultete in iz njiju definiranih strateških usmeritev in razvojnih ciljev fakultete. Kazalniki kakovosti se morajo nanašati na: študente in diplomante, prostore in opremo, kakovost študija in poučevanja, prepoznavnost Fakultete za pravo in poslovne vede v javnosti, mednarodno vpetost Fakultete za pravo in poslovne vede in raziskovalno in razvojno delo.

1.2 Procesi na Fakulteti za pravo in poslovne vede

Kakovost dela Fakultete za pravo in poslovne vede spremljamo preko analize temeljnih procesov. Procesi imajo zagotovljeno sledljivost nastanka dogodka. Procesi so nastavljeni na način, da omogočajo prilagodljivost v izvajanju brez nepotrebne birokratizacije pri delu, ki mora potekati na kar se da preprost način in s ciljem zagotavljanja hitre, učinkovite in kakovostne storitve uporabnikom in ostalim deležnikom. Temeljna področja dela na Fakulteti za pravo in poslovne vede so štiri: izobraževalni programi, administracija, civilnodružbene aktivnosti in znanstveno-raziskovalna dejavnost.

Procesi temeljijo na minimalni uporabi pravil in na največji možni prilagodljivosti. Procesna struktura je enoslojna in primerna za majhne in vitke organizacije. Takšna zasnova zahteva odgovorno in vestno delo vseh, vključenih v delovanje Fakultete za pravo in poslovne vede. Za doseganje kakovosti v najširšem smislu in za doseganje ciljev Fakultete za pravo in poslovne vede sta prioritetni načeli samostojnost in odgovornost vseh deležnikov, ki sodelujejo pri delovanju Fakultete za pravo in poslovne vede in povezanost, kultura komuniciranja ter vzajemno zaupanje.

1.3 Merjenje kakovosti

Temeljni procesi Fakultete za pravo in poslovne vede se nanašajo na izobraževalni program, delo administracije, civilnodružbene aktivnosti in znanstveno-raziskovalno dejavnost. Kazalniki kakovosti so narejeni na način, da integralno vežejo delovanje temeljnih procesov in vključujejo naslednja področja: študenti in diplomanti, prostori in oprema, kakovost študija in poučevanja, prepoznavnost FPPV v javnosti, mednarodna vpetost FPPV in raziskovalno in razvojno delo.

Ocena kakovosti vključuje ločene ocene temeljnih procesov. Ocene temeljnih procesov so sestavljene iz ocen po posameznih kriterijih kakovosti v okviru temeljnega procesa. Ocene kriterijev so preračunane na skalo od 1 do 10, končne ocene temeljnih procesov pa so navadne aritmetične sredine ocen kriterijev kakovosti v okviru procesa. Končna ocena kakovosti je navadna aritmetična sredina ocen vseh temeljnih procesov. Področja ocenjevanja se nanašajo na: (i) kakovost študija in poučevanja, (ii) študenti in diplomanti, (iii) prostori in oprema, (iv) prepoznavnost v javnosti, (v) mednarodna

vpetost in na (vi) raziskovalno in razvojno delo. V tem poročilu podajam tudi enotno oceno kakovosti po vseh področjih. Agregirane rezultate merjenja kakovosti za obdobje 2020-2021 prikazuje tabela 1.

Tabela 1: Kazalniki kakovosti

<i>Kakovost študija in poučevanja</i>	0,7
<i>Prostori in oprema</i>	0,88
<i>Prepoznavnost v javnosti</i>	0,75
<i>Mednarodna mobilnost</i>	0,66
<i>Raziskovalno in razvojno delo</i>	0,73
Enotna ocena kakovosti	0,74

2 Ugotovitve

Poslovník kakovosti Fakultete za pravo in poslovne vede zahteva delovanje fakultete skladno z aktualnimi smernicami in standardi glede zagotavljanja kakovosti. V tem poročilu je opisano stanje glede zagotavljanja kakovosti za študijsko leto 2020-21 po vsebinskih področjih Poslovnika kakovosti Fakultete za pravo in poslovne vede. Temeljne ugotovitve so razdeljene po naslednjih področjih presoje kakovosti: kakovost študija in poučevanja, prostori in oprema, prepoznavnost v javnosti, mednarodna mobilnost, raziskovalno in razvojno delo.

2.1 Kakovost študija in poučevanja

Ocena kakovosti študija in poučevanja se nanaša na delo izvajalcev izobraževalnega programa in na oceno kakovosti in aktualnosti ponujenih učnih vsebin v obdobju 2020-21. V sklop ocene kakovosti izobraževalnega programa sodijo vse aktivnosti, ki se tičejo pedagoškega dela, izvajanja študijskih programov, ocene zadovoljstva z administracijo ter primernost literature glede na ciljno izboljšanje kompetenc študentov. Agregatne ocene prikazuje tabela 2.

Tabela 2: Kakovost študija in poučevanja

Dejavnik

<i>Kakovost pedagoškega dela</i>	Pedagoško delo	0,73
	Zadovoljstvo študentov	0,83
	Izvedba študijskih programov	0,78
	Habilitacije nosilcev in izvajalcev	0,64
	Primernost učnih vsebin	0,67

Kakovost administracije

Delo administracije 0,66
Zunanja komunikacija 0,75
Podpora študijskemu procesu 0,58

Enotna ocena

0,7

Oceno kakovosti študija in poučevanja tvorita področji (i) kakovost pedagoškega dela in (ii) kakovost administracije. V nadaljevanju bodo opisani izvlečki analize po pod-področjih tabele 2 skupaj z agregatnimi ocenami.

2.1.1 Kakovost pedagoškega dela

Zadovoljstvo študentov

Postopek pridobivanja študentskih mnenj je bil v študijskem letu 2020-21 izpeljan preko spletne platforme Google. Študenti so bili povabljeni k oddaji glasov preko elektronskih naslovov (vprašalnik je v prilogah poročila). Onemogočeno je večkratno reševanje istega vprašalnika, vsak naslovnik pa lahko izpolnjuje ob predhodni prijavi v svoj Google račun. Istovetnost rezultatov s študenti je zagotovljena, ne pa tudi popolna anonimnost. Vodstvu zavoda predlagam ukrepe za izboljšanje tega področja v skladu s standardi kakovosti v posebnem poglavju na koncu poročila. Anketni vprašalnik je izpolnilo 27 študentov vseh petih skupin po dveh programih študija na FPPV. Vzorci po skupinah so premajhni, da bi zagotavljali relevantno analizo pridobljenih podatkov, zato velja rezultate razumeti z dobršno mero zadržanosti.

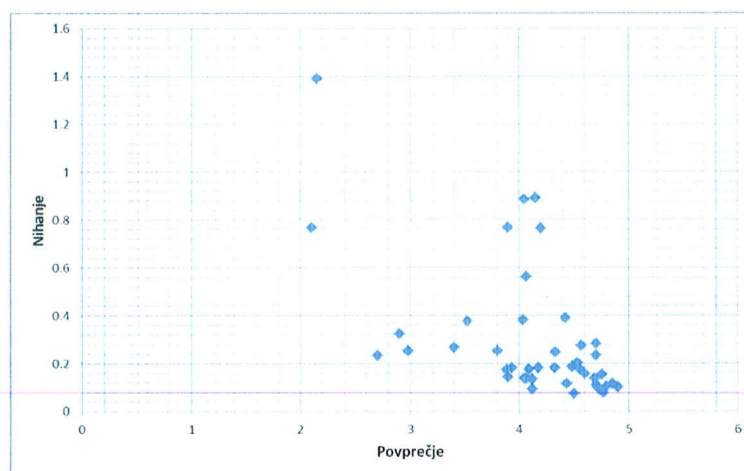
Študenti, ki so sodelovali v anketnem vprašalniku, so v povprečju zadovoljni s pedagoškim procesom. Povprečna ocena zadovoljstva z vsemi predmeti po vseh kriterijih znaša 4,107 od 5 možnih točk, kar je zelo dobro. Bolj zanimiv je podatek o razlikah med ocenami glede na analizo pričakovanih odgovorov. Te razlike so značilne, a jih velja razumeti v kontekstu majhnosti vzorca, saj že ena slabša oziroma boljša ocena vpliva na spremembo povprečne vrednosti in na spremembo v nihanju povprečnih ocen.

Slika 1 na naslednji strani nakazuje obstoj 3 relativno homogenih skupin predmetov glede na zadovoljstvo študentov:

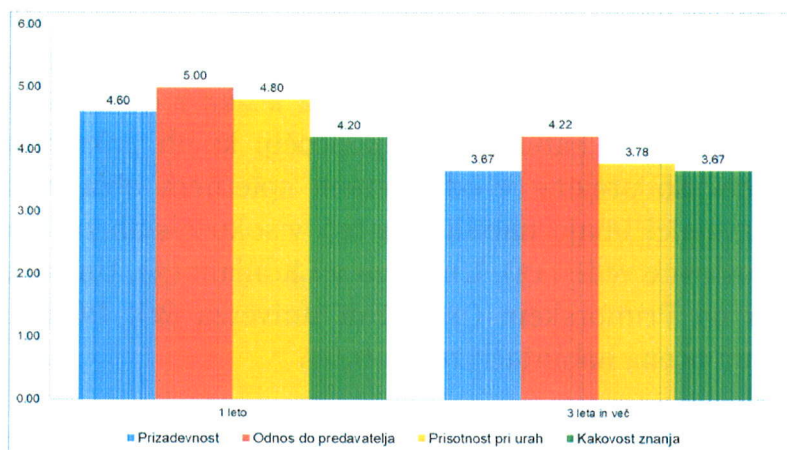
- i.) visoko zadovoljstvo po večini kriterijev,
- ii.) visoko zadovoljstvo pri večini kriterijev ob manjšem nezadovoljstvu pri nekaterih kriterijih in
- iii.) povprečno zadovoljstvo pri večini kriterijev.
- iv.) Ob teh homogenih skupinah zaznamo tudi dva predmeta z zelo nizkim povprečnim zadovoljstvom, od katerih pri enem predmetu zaznamo večje

nihanje povprečnih ocen med kriteriji (kar kaže na obstoj nekaterih srednje dobrih povprečnih ocen), pri drugem predmetu pa je nihanje srednje do nizko, kar kaže na večjo enotnost mnenj.

Slika 1: Nihanje ocen zadovoljstva študentov



Slika 2: Zadovoljstvo pedagoških delavcev s študenti FPPV



Predmetnik se je skladno z odločitvijo vodstva glede na število vpisanih študentov v študijskem letu 2020-21 izvajal 70-odstotno. Izvedba je bila praviloma skladna s temi smernicami. V praksi to pomeni, da so se predmeti ovrednoteni z 9 ECTS točkami izvedli v skupnem obsegu 63 ur pedagoškega dela, predmeti ovrednoteni s 6 ECTS točkami pa v skupnem obsegu 42 ur pedagoškega dela. Pedagoško delo je potekalo hibridno z združevanjem predavanj in seminarjev.

Glede na javno veljavna merila pomeni 1 kreditna točka 25 do 30 ur obremenitve študenta. Enotna ocena je, da so bili študenti v študijskem letu 2020-21 v okviru predvidene 70-odstotne izvedbe programa premalo obremenjeni predvsem pri nekaterih predmetih magistrskega programa, na kar so opozorili tudi sami. Razlog nekoliko prenizke obremenitve tiči v kombinaciji med povprečno relativno nizko zahtevnostjo nekaterih predmetov in prilagojeno količinsko izvedbo predmetnika; slednja je nujna in vezana na objektivne okoliščine vpisa.

Ocena izvedbe študijskih programov po agregiranih podatkih ankete o zadovoljstvu pedagoških delavcev in baze VIS je strukturirana v tabeli 3.

Tabela 3: Izvedba študijskih programov

Dejavnik

Zadovoljstvo s študenti

Ocena obremenitve študentov

Enotna ocena

Ocena kakovosti študentov	0,83
Prisotnost pri urah	0,83
Odnos do predavatelja	0,9
Prizadevnost študentov	0,8
Kakovost znanja	0,77
Ocena obremenitve študentov	0,725
Količinska izvedba predmetnika	0,7
Zahtevnost predmetov	0,75
	0,78

Habilitacije izvajalcev in nosilcev

V pedagoškem procesu je v obdobju 2020-21 sodelovalo 21 pedagoških delavcev, od tega 2 zaslužna profesorja, 4 redni profesorji, 3 izredni profesorji, 11 docentov in 1 lektorica tujega jezika z doktoratom. Pedagoški delavci imajo ustrezne habilitacije s področij, ki jih pokrivajo. Personalne mape izvajalcev so urejene v oddaljenem spletnem oblaku in so zgledno upravljane. Izvajalci imajo habilitacije teh visokošolskih zavodov: Fakulteta za pravo in poslovne vede (13), Univerza v Ljubljani (3), Univerza v Mariboru (1), Univerza na Primorskem (3), Nova univerza (2), DOBA (2) in ostali zavodi.¹ Enotna ocena habilitacij znaša 0,64.

Habilitacije FPPV bodo pridobile na pomenu z domačo in mednarodno prepoznavnostjo fakultete in njenih sodelavcev oziroma z vključevanjem visoko habilitiranih pedagogov v pedagoški proces. Za sedaj je habilitacija FPPV veljavna na nekaterih domačih zasebnih fakultetah, medtem ko na javnih visokošolskih zavodih in na večjih zasebnih visokošolskih zavodih habilitacija FPPV še ni pripoznana. Merila imenovanja v naziv na FPPV so povečini skladna z minimalnimi standardi NAKVIS-a.

Učne vsebine

V sklopu kazalnika *primernost učnih vsebin* se je preverjalo ažurnost predvidene literature z referenčnimi domačimi visokošolskimi zavodi (EF, EPF, MFDPS) in s splošnimi standardi kakovosti v visokem šolstvu. Agregirane rezultate prikazuje tabela 4. Podrobnejša analiza kaže na nekatera pozitivna in negativna odstopanja od učnih vsebin primerljivih zavodov. Pri nekaterih predmetih ni bilo moč oceniti zahtevnosti snovi, nekateri predmeti nimajo navedene temeljne literature. Analiza je bila opravljena s podatki o javno objavljenih predmetnikih s spletnega portala FPPV in primerjavo teh predmetnikov s stvarno obdelanim gradivom.

Tabela 4: Primernost/kakovost učnih vsebin

Dejavnik

¹ Število je večje od 21, saj sta vsaj dva pedagoga habilitirana pri dveh zavodih naenkrat. Agregatna ocena je indeks: $\sum_i \pi_i \omega_i$, kjer je π_i delež pri zavodu i habilitiranih pedagogov v skupnem številu pedagogov, ω_i pa kriterij domače in mednarodne uveljavljenosti habilitacije z zavoda i glede na mednarodni rating.

<i>Literatura</i>	Ocena kakovosti literature	0,67
	Primerljivost literature	0,71
	Razpoložljivost literature	0,67
	Zahtevnost literature	0,63
Enotna ocena		0,67

Splošna ocena kakovosti učnih vsebin je 67 točk od 100, kar je še sprejemljivo za vzgojo zastavljenih temeljnih kompetenc študirajočih. Ocena je na spodnji meji sprejemljivosti in nalaga odgovornost pedagoškim delavcem k vlaganju dodatnih naporov za predpis in zagotovitev relevantne literature in za povečanje angažiranosti k dvigu kakovosti ponujenega znanja.

2.1.2 Delo administracije

Delo administracije je zadovoljivo. Na fakulteti ne beležimo bistvenih pripomb študentov, ki bile povezane s slabo administrativno podporo. Pogosto se zgodi, da prejmemo zahvalo za hiter odziv na njihova povpraševanja. Ocena kakovosti administracije je razdeljena na področji zunanje komunikacije in podpore študijskemu procesu. Fakulteta za sedaj ne more ponuditi celovite administrativne podpore študentom, pedagoškim delavcem in zaposlenim, in sicer zaradi vitke organiziranosti, kjer si zaposleni med seboj delijo administrativna dela.

Tabela 5: Delo administracije

Dejavnik

Zunanja komunikacija

Podpora študijskemu procesu

Enotna ocena

Ocena kakovosti prostorov	0,75
Kakovost komuniciranja*	0,75
Elektronska sporočila (odzivnost)**	0,75
Ocena podpore študijskemu procesu	0,58
Sestava urnikov***	0,75
Izpitni roki***	0,75
Razpoložljivost študentom (časovna)****	0,25
	0,66

Opombe:

* Tabela ocen:

0-0,25:	obupna do zelo slaba (številna nerešena vprašanja ne glede na zahtevnost)
0,25-0,5:	zelo slaba do slaba (številna nerešena težja vprašanja in nekatera nerešena temeljna vprašanja)
0,5-0,75:	slaba do zmerno dobra (nekatera nerešena težja vprašanja ter redka nerešena temeljna vprašanja)
0,75-1,00:	zmerno dobro do odlično (zelo malo nerešenih najtežjih vprašanj in brez nerešenih temeljnih vprašanj)

** Tabela ocen:

0-0,25:	več kot 10-dnevni povprečni odzivni čas za prvi odgovor
0,25-0,5:	med 5 in 10-dnevni povprečni odzivni čas za prvi odgovor
0,5-0,75:	2 do 5-dnevni povprečni odzivni čas za prvi odgovor
0,75-1,00:	do 2-dnevni povprečni odzivni čas za prvi odgovor

*** Tabela ocen:

0-0,25:	obupno do zelo slabo (številna nerešena težja in ali blažja negotovanja)
0,25-0,5:	zelo slabo do slabo (nekatera nerešena blažja negotovanja s precejšnjimi nerešenimi težjimi negotovanji)
0,5-0,75:	slabo do zmerno dobro (nekatera nerešena blažja negotovanja ter brez nerešenih težjih negotovanj)
0,75-1,00:	zmerno dobro do odlično (zelo malo nerešenih blažjih negotovanj in brez nerešenih težjih negotovanj)

**** Tabela ocen:

0-0,25:	do 5 ur tedensko
0,25-0,5:	med 5 in 10 ur tedensko
0,5-0,75:	med 10 in 15 ur tedensko
0,75-1,00:	nad 15 ur tedensko

2.2 Prostori in oprema

Študij se izvaja v prostorih na Krekovem trgu 1 v Ljubljani. Prostorji so prenovljeni, sodobno opremljeni in skladni s standardi kakovosti. Ocena kakovosti prostorov in opreme se nanaša na standarde kakovosti: Prostorske kapacitete, dostopnost prostorov za invalide, IT oprema/programska orodja in dostopnost internetnega signala.

Tabela 5: Kakovost prostorov in opreme

Dejavnik		
	Ocena kakovosti prostorov	1,00
<i>Kakovost prostorov</i>	Dostopnost za invalide	1,00
	Prostorske kapacitete	1,00
	Delež prostorov z internetom (nemoteno delovanje)	1,00
	Ocena opreme	0,75
<i>Oprema</i>	IT oprema	1,00
	IT programska orodja	1,00
	Računalniška učilnica	0,25
Enotna ocena		0,88

Področje prostori in oprema dosega najvišje ocene izmed vseh področij presoje. fakultetni prostori so na novo opremljeni s pametnimi tablam in z internetnim signalom ter s kabelskim internetom, predavalnic je dovolj in so zadosti velike, da omogočajo nemoteno izvedbo pedagoškega procesa. omogočena je dostopnost invalidom z dvigalom. Predavalnice, knjižnica in administrativni prostori nimajo posebnih fizičnih ovir za vstop invalidov. Fakulteta ima sodoben videokonferenčni sistem in veliko dvorano s 120 sedeži za izvedbo konferenc, okroglih miz in drugih priložnostnih srečanj.

Fakulteta uporablja storitve Office365 in Dropbox za podporo pedagoškemu procesu. Urniki, izpitni roki, sezname študentov s kontakti, sezname izvajalcev s kontakti, seje senata, seje upravnega odbora, sklepi glede študijskih zadev, kadrovske zadeve, akreditacija zavoda in programov, habilitacije sodelavcev in podobna vsebina se hrani v oblaku Office365. Na voljo je tudi zmogljiva multifunkcijska naprava in manjši tiskalnik s skenerjem. Trenutne zmogljivosti (*brez uporabe velike dvorane*) omogočajo fakulteti nemoteno izvajanje pedagoškega procesa na obeh programih poslovnih ved oziroma omogočajo skupen vpis do 50ih študentov na vsako smer. Trenutne kapacitete so približno 50-60% zapolnjene. Ob vpisu v magisterij pravnega programa v študijskem letu 2022-23 bo treba aktivirati uporabo velike dvorane, ki je v tem trenutku praktično pripravljena za uporabo v pedagoške namene. Dokupiti je treba cca. 20-25 stolov s primernimi podstavki za pisanje.

2.3 Prepoznavnost

V letih 2020-21 so sodelavci Fakultete za pravo in poslovne vede izpeljali 1 srednje veliko mednarodno znanstveno konferenco, objavili 10 komentarjev v

spletnem Časniku in 7 v reviji Slovenski čas, opravili več intervjujev za nacionalni radio in televizijo, opravili več intervjujev za radio Ognjišče, gostovali v televizijskih pogovornih oddajah in podobno. Ob tem so se izvajale tudi kampanje s ciljem krepitev prepoznavnosti in vpisa pri mlajših populacijah, kar je potekalo v več fazah, predvsem preko družbenih omrežij in v okviru Katoliške cerkve. Izpeljana je bila mednarodna konferenca ob 100-letnici rojstva Ljuba Sirca, kjer je organizacijski odbor konference tvorilo 20 članov iz devetih držav, konferenco pa je s častnim pokroviteljstvom podprl tudi g. Borut Pahor, predsednik republike Slovenije. O dogodku so pisali Družina, Gorenjski glas, Časnik, Demokracija, Nova24TV, STA in drugi mediji.

Fakulteta za pravo in poslovne vede je prisotna na družbenih omrežjih *Facebook in LinkedIn*. Trenutno število Facebook všečkov (2.478) je stabilno in v skladu s specifikami lokalnega okolja. Za primerjavo: Ekonomska fakulteta UL beleži 17.231 všečkov; DOBA 12.715; MFDPŠ 4.992; Evropska pravna fakulteta 2.851; Ekonomsko poslovna fakulteta UMB pa 2.875.

Prav tako stabilno je trenutno število sledilcev na omrežju LinkedIn (105). Za primerjavo: Ekonomska fakulteta UL beleži 13.177 sledilcev; MFDPŠ zgolj 4 (*najbrž ne vlagajo v to platformo; na njihovih spletnih straneh oglašujejo druge platforme*); DOBA 1.815; Evropska pravna fakulteta 520; Ekonomsko-poslovna fakulteta UMB pa 109 (*najbrž ne vlagajo v to platformo*).

Fakulteta za pravo in poslovne vede je glede na izsledke analize spletnih strani med obiskovalci premalo pripoznana kot visokošolska izobraževalna ustanova. Analiza sorodnosti obiskovalcev spletnih strani Fakultete za pravo in poslovne vede pokaže največjo sorodnost obiskovalcev spletnih strani FPPV s Fakulteto za komercialne in poslovne vede, z MLC fakulteto za management in pravo, z Visoko šolo za poslovne vede, s Fakulteto za državne in evropske študije in z Mednarodno fakulteto za družbene in poslovne študije. Ob tem veja pripomniti, da osnovna primerjalna analiza obiskovalcev temelji na spletnem orodju Alexa, ki za celovit prikaz obiskanosti potrebuje neko minimalno število obiskov spletnega portala, česar obisk spletnih strani FPPV še ne dosega.

Analiza zgradbe spletne strani po ključniku »študij« uvršča strukturo spletne strani FPPV na 57. mesto, tik za Visoko šolo za proizvodno inženirstvo. Izmed poslovnih šol, ekonomskih in pravnih programov so po ključniku »študij« pred FPPV uvrščene: Fakulteta za management Univerze na Primorskem (46), Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije (34), Fakulteta za organizacijske študije (25), FUDŠ - Fakulteta za uporabne družbene študije (18), Visoka šola za poslovne vede B2 (15), Evropska pravna fakulteta (14), Fakulteta za komercialne in poslovne vede (13), DOBA (7), Univerza v Mariboru (5) in Univerza v Ljubljani (1).

Po ključnikih »vpis poslovne vede« in »študij poslovne vede« je sestava fakultetnih spletnih strani odlična, saj je FPPV po teh ključnikih uvrščena na prvo mesto med spletnimi stranmi v omrežju iskalnika Google.si. Uvrščenost spletne strani na prvo mesto po ključniku »vpis poslovnih ved« je očitno premalo unovčena h krepitvi prepoznavnosti, saj efektiven obisk spletnih strani glede na konkurenčne zavode ne zagotavlja zadostne prepoznavnosti pri ciljni skupini študentov, ki jih spletne strani FPPV ne dosežejo. Spletne strani so pravilno strukturirane, a prešibko vgrajene v spletne iskalnike oziroma nekako skrite pred ciljnim obiskovalci.

Tabela 7: Prepoznavnost Fakultete za pravo in poslovne vede

Dejavnik		
<i>Dogodki</i>	Ocena dogodkov	0,88
	obiskanost dogodkov	0,75
<i>Prepoznavnost v spletu</i>	pojavnost v medijih	1,00
	Ocena prepoznavnosti v spletu	0,63
	splošna prepoznavnost	0,75
Enotna ocena	prepoznavnost pri ciljnih skupinah	0,50
		0,75

2.4 Mednarodna mobilnost

Pod področje mednarodne mobilnosti sodi mednarodna mobilnost študentov in osebja. Mobilnost v študijskem letu 2020-21 se je izvajala v sklopu projekta Erasmus+ 2018-1-SI01-KA103-046718, ki je potekal med 1. junijem 2018 in 31. majem 2021, podaljšanim za eno leto zaradi pandemije.

Tabela 8: Mednarodna mobilnost

Dejavnik		
<i>Študentska mobilnost</i>	Ocena študentske mobilnosti	0,625
	<i>Prihajajoči študenti</i>	1,00
	<i>Študenti FPPV v tujini</i>	0,25
<i>Mobilnost osebja</i>	Ocena mobilnosti osebja	0,7
	<i>Gostovanje tujih pedagogov na FPPV</i>	-,--
	<i>Gostovanje pedagogov FPPV v tujini</i>	0,75
	<i>Gostovanje osebja v tujini</i>	0,66
	<i>Gostovanje tujega osebja na FPPV</i>	-,--
Enotna ocena		0,66

V okviru celotnega projekta je fakulteta izvedla te aktivnosti:

- podpisanih 8 novih Erasmus sporazumov
- izvedenih 11 gostovanj sodelavcev (5 izobraževalnih, 6 gostujoča predavanja)
- izpeljana 4 gostovanja študentov FPPV v tujino
- okrepitev medinstitucionalnega sodelovanja z dvema univerzama (na ravni sodelovanja v komisijah za doktorski študij)
- izvedba 1 študijske prakse študenta FPPV v tujini
- sprejem 18 mednarodnih študentov Erasmus+ (cel semester študija na FPPV) od teh 6 v študijskem letu 2020-21

Sodelovanje v programu Erasmus+ lahko ocenimo kot ustrezno s potencialom za krepitev mednarodne vpetosti Fakultete za pravo in poslovne vede v evropskem izobraževalnem okolju. Predvsem bi veljalo okrepiti gostovanja tujih pedagogov in tujega osebja pri nas ter okrepiti gostovanja študentov Fakultete za pravo in poslovne vede v tujini. Slednje se bo povečalo z rastjo fakultete in z razširitvijo njene mreže Erasmus partnerstev. Mobilnosti študentov in osebja so razpršene med različne države.

2.5 Raziskovalno in razvojno delo

Spremljanje dela raziskav in analiz na Fakulteti za pravo in poslovne vede je usmerjeno v: vrednotenje znanstvenoraziskovalnega dela pedagoškega kadra in raziskovalcev Fakultete za pravo in poslovne vede, vrednotenje sodelovanja na znanstvenih in raziskovalnih razpisih (tudi če so candidature neuspešne), ocenjevanje izdajateljske dejavnosti na Fakulteti za pravo in poslovne vede,

organizacijo znanstvenih konferenc in posvetov, ocenjevanje projektnega dela in podobne aktivnosti.

Produkcija raziskovalnih dosežkov za leto 2020-21 je bila razmeroma uspešna. Med izvedenimi aktivnostmi izstopajo:

- a. izvedba srednje velike mednarodne konference;
- b. zaključek podoktorskega projekta z izdajo monografije v tujini;
- c. sodelovanje s prispevki na več konferencah doma in v tujini;
- d. izvedenih več objav v domačih in tujih revijah in
- e. sprejetje matične serijske publikacije Res novae v bazo ERIH+

Raziskovalna skupina fakultete ostaja relativno neprepoznava v slovenskem in mednarodnem raziskovalnem prostoru s področij prava, poslovnih ved in ekonomije, ki so temeljna področja delovanja Fakultete za pravo in poslovne vede.

Tabela 9: Raziskovalno in razvojno delo

Dejavnik		
	Prispevki in domet	0,69
<i>Prispevki in domet</i>	Objave s področij habilitacije	0,75
	Doseženi čisti citati	0,25
	Objave v tujih revijah	0,67
	Raziskovalni projekti	0,625
<i>Raziskovalni projekti</i>	Družboslovne vede	0,25
	Humanistične vede	1,00
	Mentorstva doktorandom	-,--
	Izdajateljska aktivnost in dogodki	0,88
<i>Izdajateljska aktivnost in dogodki</i>	Serijske publikacije	1,00
	monografije in učbeniki	0,50
	ostalo učno gradivo	1,00
	organizacija dogodkov	1,00
Enotna ocena		0,73

3 Finančno poslovanje

Zagotavljanje financiranja aktivnosti na Fakulteti za pravo in poslovne vede omogoča delovanje fakultete in njen razvoj. Na srednji rok bo Fakulteta za pravo in poslovne vede postala finančno stabilna in bo sama zagotavljala delovanje vseh svojih temeljnih procesov. Med lastne vire sodijo:

- *namenske donacije,*
- *vpisnine študentov,*
- *projektni viri javnih in drugih raziskovalno-razvojnih razpisov in*
- *ostali viri (tržna aktivnost, javna programska sredstva)*

Nad financiranjem bdita upravni odbor Fakultete za pravo in poslovne vede in upravni odbor Katoliškega inštituta, ustanovitelja fakultete. Financiranje poteka nemoteno. Za zagotovitev predvidene rasti (pravni program, povečevanje vpisa, administrativna podpora projektom) bo fakulteta potrebovala dodatne finančne vire.

Predvideni dodatni viri financiranja za študijsko obdobje 2021-23:

- raziskovalna sredstva javnih agencij (domača in tuja);
- participacija pri programskih sredstvih za digitalizacijo;
- povečanje prihodkov iz naslova šolnin;
- povečanje namenskih donacij za sofinanciranje študija

4 Priporočila

Končna enotna ocena kakovosti dela na Fakulteti za pravo in poslovne vede v študijskem letu 2020-2021 je **pozitivno s priporočili**. Priporočila se nanašajo na izboljšanje kakovosti na nekaterih področjih delovanja fakultete. Sledi strnjen povzetek priporočil.

Študentska vprašanja

- a. Sprememba načina merjenja zadovoljstva študentov, da bo ta zagotavljal anonimnost in istovetnost glasu študenta z oceno zadovoljstva. To je mogoče urediti v sistemu VIS
 - b. Uskladitev relacij med študenti in organi fakultete, da bodo razmerja odražala minimalne zakonodajne okvirje (npr. *smotrnost ohranjanja predstavnikov študentov v upravnem odboru fakultete*)
 - c. Povečanje transparentnosti delovanja Študentskega sveta Fakultete za pravo in poslovne vede (*transparentnost aktivnosti ŠS vis-a-vis organom fakultete, priprava predlogov ŠS za organe fakultete, vzpodbujanje ŠS k dialogu med študenti, kakovost seznanjanja študentov s strani ŠS o temeljnih odločitvah na fakulteti*)
 - d. Krepitev aktivnosti ŠS za promocije Fakultete za pravo in poslovne vede pri potencialnih študentih
-
- Kratkoročni cilj: Dvig kakovosti dela ŠS FPPV
 - Srednjeročni cilj: Pozitivno mnenje evalvacijske komisije NAKVIS o zadovoljstvu študentov ob ponovni akreditaciji zavoda v letu 2023.
 - Dolgoročni cilj: Spoštljiv in proaktiven odnos med fakultetnimi službami, organi fakultete, izvajalci pedagoškega procesa in študenti

Administracija

Skrb za nemoteno delo administracije na teh področjih:

- a. referat (VIS, urniki, izpitni roki, korespondenca s profesorji, prevzemanje telefonov, diplomske listine ipd.),
 - b. priprava dopisov,
 - c. skrb za pošto,
 - d. podpora senatu v procesih samoevalvacije
 - e. podpora pri projektih ipd.
- Kratkoročni cilj: Skrb za kakovost administracije

- Srednjeročni cilj: Pozitivno mnenje evalvacijske komisije NAKVIS o administrativni organizaciji fakultete v procesu ponovne akreditacije leta 2023.
- Dolgoročni cilj: Profesionalizacija administracije za celostno podporo procesom na Fakulteti za pravo in poslovne vede

Izvajanje pedagoškega procesa

- Uskladitev študijskih programov s temeljnimi kompetencami (*praktične vsebine največ do 25% vsebine programov*)
 - Dopolnitev predmetnika z možnostjo opravljanja izbranih izpitov na uveljavljenih spletnih platformah kot enakovredno nadomestilo vsem izbirnim predmetom
 - Pričetek razpisa za magistrski študij prava v študijskem letu 2021-22.
 - Krepitev vabljenih predavanj gostujočih profesorjev
 - Spodbujanje rabe sodobnih orodij poučevanja
 - Spodbujanje nadgrajevanja študijskih programov
- Kratkoročni cilj: Dvig zahtevnosti in kakovosti obeh predmetnikov Poslovnih ved
 - Srednjeročni cilj: Pozitivno mnenje evalvacijske komisije NAKVIS o pedagoškem delu pri ponovni akreditaciji zavoda v letu 2023
 - Dolgoročni cilj: Graditi in kvalitetno izvajati prepoznavne študijske programe

Raziskovalno delo

Imenovanje *Prodekana za raziskovalno delo in doktorski študij*.

Predlagano smer krepitve aktivnosti raziskovalnega dela do leta 2023 je mogoče strniti v teh alinejah:

- krepitev izvajanja in sodelovanja na domačih in mednarodnih dogodkih (simpoziji, okrogle mize, konference)
 - sodelovanje v programskih odborih mednarodnih in domačih dogodkov
 - krepitev prijavljanja raziskovalnih projektov pri domačih in tujih javnih agencijah
 - krepitev izdajateljskih aktivnosti (učbeniki, znanstvene in strokovne monografije ipd.)
 - sodelovanje v uredniških odborih domačih in tujih periodičnih publikacij
- Kratkoročni cilj: Krepitev znanstveno-raziskovalnega dela v okviru FPPV

- Srednjeročni cilj: Pozitivno mnenje komisije NAKVIS o znanstveno raziskovalnem delu pri ponovni akreditaciji zavoda v letu 2023.
- Dolgoročni cilj: Doseganje znanstvene odličnosti

Samoevalvacija

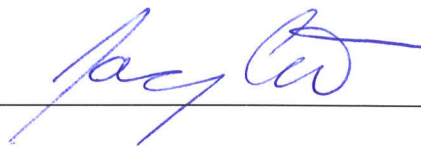
Razvijanje procesa samoevalvacije skladno z veljavnimi standardi in zahtevami NAKVIS-a upošteva vitkost poslovanja FPPV.

Ljubljana, 21. julij. 2021

dr. Mitja Steinbacher ⁱ
pooblaščenec za merjenje
kakovosti



dr. Andrej Naglič
predsednik Upravnega odbora
FPPV



ⁱ Pomembno obvestilo: Poročilo je napisano z najboljšimi nameni in anonimizirano skladno s pravnim redom Slovenije in Evropske Unije glede varovanja osebnih podatkov. Poročilo skuša biti kar se da objektivno in slediti profesionalnim standardom. Avtor poročila se skuša izogibati vnašanju osebnih stališč in preferenc v vsebino poročila v izogib povzročanju krivic in dajanju popačene slike ocenjene stvarnosti glede kakovosti procesov na Fakulteti za pravo in poslovne vede. Namen poročila je prikazati objektivno sliko stanja kakovosti na Fakulteti za pravo in poslovne vede za potrebe lažje identifikacije tistih točk, ki bi jih veljalo dograditi oziroma dodelati v luči veljavnih minimalnih standardov kakovosti pri nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS). Morebitna prisotnost osebnih stališč v poročilu je zgolj naključna in plod prisotnosti nezavednih dejavnikov prirojene človeške pristranskosti.

